

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 3»

01.09.2022  
г. Артемовский

№ 102/1-О

**ПРИКАЗ**

**О введении в действие Положения о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав кадрового резерва в Муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении «Средняя общеобразовательная школа № 3»**

В целях эффективности проведения и совершенствования кадровой работы

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить и ввести в действие Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав кадрового резерва, рассмотренного на заседании педагогического совета (протокол № 1 от 25.08.2022 г.).
2. Кабаковой И.С., делопроизводителю МБОУ «СОШ № 3» разместить данный приказ с момента его подписания и Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав кадрового резерва на официальном сайте образовательной организации в сети «Интернет».
3. Контроль за исполнение приказа оставляю за собой.

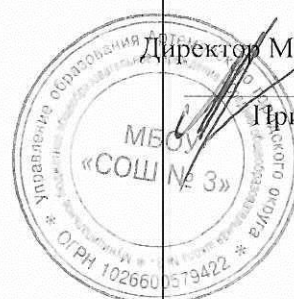
Директор



А.В. Никонова

Министерство общего и профессионального образования Свердловской области  
Управление образования Артемовского городского округа  
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа № 3»  
ГРКЦ ГУ банка России по Свердловской области  
Свердловская область, г. Артемовский, ул. Лесная, 23, тел. 2-90-64, e-mail: mou\_sosh3@inbox.ru

ПРИНЯТО  
Педагогическим советом  
Протокол № 1 от «25» августа  
2022 г.



УТВЕРЖДАЮ:  
Директор МБОУ «СОШ № 3»  
А.В. Никонова  
Приказ от 01.09.2022  
№102/1-О

## Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав кадрового резерва в МБОУ «СОШ № 3»

### 1. Общие положения

1.1. Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав резерва МБОУ «СОШ № 3» (далее - Положение), разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Единым квалификационным справочником должностей руководителей, специалистов и служащих (раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования»), Национальной образовательной инициативой «Наша новая школа», а также нормативно-правовой базой МБОУ «СОШ № 3», определяющей приоритетные направления формирования и развития профессиональных компетенций педагогических работников.

1.2. Настоящее Положение определяет порядок формирования управленческого резерва (далее - резерв) и порядок работы с лицами, включенными в резерв МБОУ «СОШ № 3».

1.3. Резерв МБОУ «СОШ № 3» представляет собой перечень лиц, соответствующих или способных соответствовать в результате дополнительной подготовки квалификационным требованиям, предъявляемым к работникам, занимающим управленческие должности.

1.4. Резерв МБОУ «СОШ № 3» формируется в следующих целях:

- совершенствование деятельности администрации МБОУ «СОШ № 3» по подбору работников для замещения руководящих должностей МБОУ «СОШ № 3»;
- улучшение качественного состава управленческого корпуса МБОУ «СОШ № 3».

1.5. Работа с резервом проводится в целях:

- повышения уровня мотивации лиц, зачисленных в состав резерва МБОУ «СОШ № 3», к профессионально-личностному росту и улучшения результатов их профессиональной деятельности;
- повышения уровня профессиональной подготовки членов резерва;
- сокращения периода адаптации лиц, зачисленных в состав резерва, при вступлении в должность.

1.6. Принципы формирования резерва:

- объективность (оценка профессиональных и личностных качеств и результатов профессиональной деятельности кандидатов для зачисления в резерв осуществляется на основе объективных критериев);



- уровень профессиональной подготовки;
- личные способности;
- результаты профессиональной деятельности;
- добровольность включения в резерв;
- гласность и коллегиальность в формировании и работе с резервом.

1.7. Работа с лицами, включенными в состав резерва, осуществляется на планово-прогностической основе.

1.8. Организационно-методическую функцию по формированию резерва и работе с ним осуществляет директор МБОУ «СОШ № 3».

## **2. Порядок формирования резерва и работы с ним**

2.1. Резерв формируется из числа педагогических работников МБОУ «СОШ № 3», проявляющих управленческие способности; обладающих необходимыми деловыми и личностными качествами; способных к экспертно-аналитической и прогностической деятельности; показавших высокие результаты в профессиональной деятельности, с учетом результатов диагностических исследований (психологические тренинги, тестирование); а также получающих (или имеющих) высшее профессиональное образование по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом» или дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления или менеджмента и экономики.

2.2. План работы с резервом разрабатывается администрацией МБОУ «СОШ № 3» на каждый учебный год и утверждается директором МБОУ «СОШ № 3».

2.3. План работы по подготовке резерва включает в себя конкретные мероприятия, обеспечивающие приобретение и развитие лицом, зачисленным в резерв, необходимых менеджерских компетенций, более глубокое освоение им характера будущей работы, выработку организаторских навыков руководства.

2.4. Лица, включенные в резерв, могут быть привлечены к работе в составе творческой группы по разработке стратегических документов МБОУ «СОШ № 3» (программа развития, образовательная программа, проекты), нормативно-правовой базы, а также могут принимать участие в совещаниях, в организации и проведении различных мероприятий (педагогического и методического совета, круглых столов, мастер-классов, педагогических чтений, конференций и т. п.).

2.5. В список лиц, зачисленных в состав резерва, по необходимости вносятся коррективы в соответствии с результатами планово-прогностической деятельности администрации по работе с резервом и с учетом ротации кадров.

2.6. На лиц, включенных в резерв, составляется индивидуальная карта карьерного роста с указанием Ф. И. О. педагогического работника, уровня образования, занимаемой должности и должности, на которую претендует, квалификационной категории, сведений о курсах повышения квалификации и профессиональной переподготовке, рекомендаций по результатам диагностических исследований (психологических тренингов, тестирования) и темы, по которой педагогический работник осуществляет самообразовательную деятельность.

## **3. Формы и методы работы с резервом**

3.1. Работа с резервом осуществляется на основе интерактивного взаимодействия с использованием практико-ориентированных форм и методов, направленных на повышение уровня профессионализма, формирование и развитие управленческих компетенций.

3.1.1. Организационные формы работы:

- управленческий консалтинг;
- управленческий коучинг;
- ролевые и деловые игры;
- ролевое моделирование;
- психологическое обследование;
- практико-ориентированные семинары;
- тренинги;

- мозговой штурм (брейнсторминг);
- круглый стол;
- курсы повышения квалификации.

#### 3.1.2. Дидактические формы работы:

- анкетирование;
- тестирование;
- решение проблемно-ситуационных задач и разработка управленческих решений;
- разработка нормативно-правовой базы и документов стратегического характера;
- делегирование полномочий и исполнение обязанностей руководителя;
- экспертно-аналитическая деятельность (подготовка отчета о результатах самообследования МБОУ «СОШ № 3», мониторинговые исследования, диагностические процедуры, экспертиза и т. п.).

3.2. Структурные подразделения МБОУ «СОШ № 3», обеспечивающие формирование и развитие управленческих компетенций:

- педагогический совет;
- методический совет;
- экспертная группа при методическом совете;
- методические объединения педагогов (по направлениям деятельности);
- временные творческие (мобильные) группы;
- школа начинающего педагога;

3.3. В целях совершенствования знаний по образовательному менеджменту работники МБОУ «СОШ № 3», включенные в состав резерва, осуществляют индивидуальную самообразовательную деятельность по теме, согласованной с директором.

#### 4. Документация и отчетность

4.1. Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав резерва МБОУ «СОШ № 3».

4.2. Приказ о формировании кадрового резерва.

4.3. План работы на учебный год с лицами, включенными в состав резерва.

4.4. Индивидуальная карта карьерного роста на работника, зачисленного в резерв.

4.5. Ежегодный отчет о работе администрации МБОУ «СОШ № 3» с работниками, зачисленными в резерв управленческих кадров.